

6.3.1. Gestión del Parque

Se parte de la base de que los recursos con los que cuenta la asociación son muy escasos ya que, como se ha mencionado anteriormente, hasta el año 2002 no se ha impulsado su funcionamiento con la entrada de la nueva junta directiva.

6.3.1.1. Vigilancia y Seguridad

La vigilancia funciona a título individual en aquellas empresas que han contratado particularmente este servicio, ya que no existe vigilancia del Parque. Se estima que el coste que supone asumir individualmente esta actividad es muy superior al que resultaría si se pusiesen de acuerdo para contratar vigilancia del Parque.

Se plantea el problema de la vigilancia de las zonas traseras de las parcelas, en las que dan a la vía del tren o la autovía, porque no hay calles por detrás y los vigilantes no podrían acceder. El utilizar cámaras puede suponer una inversión demasiado elevada.

Se comenta la posibilidad de empezar por montar una central de alarmas en el Parque o las proximidades de éste (la más próxima está en Vigo). En A Granxa existe una que ya es operativa, y podría aprovecharse uniéndose a ella.

En cuanto a las cámaras se propone empezar por tres o cuatro, algo más sencillo y asequible, en lugares estratégicos.

También se apunta la posibilidad de que la vigilancia común se realice únicamente los fines de semana, cuando la mayor parte de las empresas no trabajan, suponiendo un ahorro en cuanto a la contratación de personal de guardia.

La realidad es que hay robos, y si no hay más es porque en las empresas no hay dinero, y porque aquellas que tienen bienes de valor adoptan individualmente las medidas oportunas para su protección.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elevado grado de inseguridad dentro del Polígono. ▪ Falta de un servicio colectivo de seguridad para coordinar las acciones de vigilancia dentro del Polígono. ▪ Las zonas traseras de las naves son espacios sin vigilancia en el Polígono 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de efectivos policiales para el mantenimiento de la seguridad en el Polígono. ▪ Incremento importante en la delincuencia especializada en robos en empresas. ▪ La inseguridad está generalizada en los espacios industriales de la Autonomía. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La mayoría de las empresas disponen ya de un servicio de vigilancia interno o cuentan con sistemas antirrobo en su interior. ▪ Proximidad de la central de alarmas del Polígono de A Granxa. ▪ Mapa del Polígono fácilmente vigilable con solo dos vías de acceso. ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Las nuevas tecnologías permiten la televigilancia. ▪ Pautas extrapolables a As Gándaras sobre actuaciones realizadas por otros Polígono Industriales (Sabón, Barbanza, etc.). ▪ Integración en el servicio del Polígono de A Granxa. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

- Medida 1.** Evaluar la posibilidad de poner en marcha un servicio de televigilancia en las zonas de acceso al Polígono.
- Medida 2.** Presionar a la administración pública para que permitiese la vigilancia privada dentro del recinto del Polígono.
- Medida 3.** Determinar y valorar el número de empresas que se podrían integrar dentro del servicio de vigilancia del Polígono de A Granxa.

6.3.1.2. Plan de Contingencias y Emergencias

Se ha reclamado al Ayuntamiento y a la Cámara la instalación de un Parque de Bomberos próximo, y con la dotación adecuada para las empresas del Parque (el más próximo está en Vigo), ya que los riesgos industriales suponen un elevado riesgo.

No están identificados los puntos de riesgo más importantes del Polígono ni se dispone de un Plan de Emergencias.

Existe un centro de salud en Porriño, pero está previsto para la población del municipio, no para la flotante (casi se duplica), y su horario no es el adecuado. Se reclama un centro asistencial con los medios adecuados. Sí existe una red de ambulancias que podría dar servicio adecuado al Parque.

Individualmente, las empresas no están preparadas para hacer frente a posibles contingencias, como por ej. incendios (aunque la ley lo exige, y esto podría suponer un problema grave).

Hay muchas empresas potencialmente peligrosas, y se necesitaría realizar un estudio de riesgos.

La presión de las canalizaciones de agua permitiría la instalación de equipos de bombeo y extinción, pero las bocas de salida son muy estrechas y no dan el caudal mínimo exigido por la ley (40 litros por segundo).

Se plantea la posibilidad de hacer un depósito general en el espacio dispuesto para usos comunes, con las correspondientes bombas, para dar servicio a todo el Parque. Esta sería la situación ideal, porque si tuviese que realizar la instalación en cada empresa, además de la canalización de agua y las bombas tendrían que montar un grupo electrógeno, porque en caso de incendio, por ley, hay que desconectar la red eléctrica. Se ubicaría en la parcela de usos comunes.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausencia de un Plan de Emergencias coordinado con las fuerzas de seguridad públicas. ▪ Volumen importante de empresas con riesgos. ▪ Falta de bocas de riego en los viales públicos que cumplan la normativa vigente. ▪ Elevados riesgos para los empresarios con antecedentes ya constatados. ▪ Dificiles accesos a algunas parcelas. ▪ Carencia de un centro de atención primaria para accidentes laborales dentro del Polígono. ▪ Falta de preparación de las empresas ante posibles incidencias peligrosas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Carencia de un servicio de bomberos preparado para riesgos industriales. ▪ Características insuficientes del centro de salud del Concello de Porriño. ▪ Desventaja competitiva con respecto al Polígono de A Granxa. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Espacio sin utilizar dentro de la parcela de servicios comunes del Polígono, que podría disponer de una dotación de bomberos y de seguridad. ▪ Red de ambulancias adecuado para atender las necesidades. ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Unión de los dos polígonos en aras de una mayor dotación de servicios de apoyo. ▪ Dotar al parque de bomberos actual de formación y medios específicos para los riesgos derivados de las actividades empresariales desarrolladas en As Gándaras. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

- Medida 4.** Evaluar el grado de colaboración de las AA.PP. para aportar al Polígono un nivel básico de seguridad.
- Medida 5.** Realizar un estudio de identificación y tipificación de focos de riesgos dentro del Polígono con una definición de actuaciones a ejecutar.
- Medida 6.** Elaborar un plan de contingencias y de emergencias para el ámbito del Polígono con la consiguiente comunicación a los asociados.
- Medida 7.** Fomentar la coordinación de los diferentes planes de emergencia de las empresas con el Plan de Emergencia a elaborar del Polígono.
- Medida 8.** Determinar la viabilidad de colaborar con una mutua de accidentes de trabajo para la cobertura adecuada del Polígono.
- Medida 9.** Analizar la viabilidad para la instalación de un parque de bomberos o un sistema de extinción de incendios dentro del Polígono preparado para los riesgos específicos del mismo.
- Medida 10.** Iniciar contactos con los centros sanitario y de bomberos municipal para que se dote de medios específicos de actuación y se forme a su personal en función de los riesgos del Polígono.

6.3.1.3. Limpieza y Conservación

Dentro del Polígono se está especialmente interesado en mejorar su limpieza y conservación. Pagan muchos impuestos y quieren que a su cargo, se mejore el servicio que reciben: una mayor frecuencia, más contenedores, limpieza de viales y conducciones,...

Con respecto al asfaltado, los puntos débiles están perfectamente identificados en la zona sur del Polígono, y requieren soluciones definitivas, no parchados debido al grave estado en el que se encuentra.



Fotografía 1

También se observa necesario mejorar o actuar de algún modo en la necesidad de disponer de una señalética identificativa de las empresas. Debido al intenso tráfico rodado de camiones que sufre el Polígono y a la falta de señalética, se producen continuamente atascos circulatorios debido a que aquéllos se paran para preguntar o mirar direcciones, interrumpiendo el

tráfico o generando situaciones de riesgo.

Tampoco hay servicio de jardinería. Antes de las pasadas elecciones del mes de junio, estuvo una cortadora segando la hierba de la acera de la avenida principal aunque se quedó a medio camino. De vez en cuando, el Ayuntamiento manda a alguien a limpiar los espacios verdes, pero normalmente son los propios empresarios quienes se encargan de que se haga, asumiendo el coste.

Recalcando el punto anterior de la conservación, se propone la posibilidad de negociar con el Ayuntamiento la reducción de algún impuesto municipal, si esto es posible jurídicamente, para asumir los propios empresarios (a través de la asociación) la gestión del mantenimiento y limpieza del Parque.

Se producen con gran frecuencia inundaciones y anegación de naves, no sólo porque el colector se atasque debido a la falta de limpieza, sino por un fallo de diseño en el mismo, ya que su pendiente es insuficiente. También tiene incidencia sobre este problema la construcción de la autovía, que ha agudizado el problema.

Con respecto a la red de evacuación de pluviales, no hay ningún proyecto ni estudio de mejora en marcha. A lo largo de la avenida principal se observan escasas bocas de pluviales. No obstante,

esta red se construyó con y para el Parque, y desde entonces se ha construido la autovía (que vierte a esta red), y el Parque de A Granxa (que también vierte a esta red) sin que se haya realizado ninguna actuación para mejorar su capacidad.

La calidad del agua no es buena (según los técnicos municipales, porque aún no se ha utilizando bastante la canalización y los tubos mantienen restos de un recubrimiento de protección), por lo que no es muy utilizada por las empresas del parque.

Se comenta que en A Granxa la labor de mantenimiento ha sido asumida recientemente por el Ayuntamiento, y desde entonces se ha constatado un empeoramiento en la prestación de este servicio, lo que genera las alertas oportunas en el Polígono de As Gándaras.

Se apunta la vía de la actuación directa de los empresarios para mejorar las condiciones de las infraestructuras del Parque. Como ejemplo, se menciona el asfaltado de algunas zonas públicas del Parque que eran de tierra, y que se llevó a cabo por el acuerdo y las aportaciones de algunos empresarios frente a sus parcelas.

Lo ideal sería definir un plan de limpieza y mantenimiento preventivo inicialmente para posteriormente periodificarlo y hasta valorado, para presentarlo al Ayuntamiento, consensuar las actuaciones y lograr su compromiso.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta absoluta de conservación de las zonas verdes. ▪ Falta de un plan definido para la conservación de los viales y aceras. ▪ Falta de un sistema de pluviales adecuado en la red viaria que suele generar inundaciones importantes en las parcelas. ▪ Falta de señalización y un espacio para el estacionamiento de camiones. ▪ Obsolescencia de las infraestructuras del Polígono. ▪ Escaso conocimiento interno a la Asociación sobre el estado real del Polígono. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Durante la anterior legislatura existió una falta de compromiso municipal con el mantenimiento del Polígono. ▪ Escasa educación vial entre los conductores que circulan por las carreteras del Polígono. ▪ Experiencia en el mantenimiento municipal del Polígono de A Granxa. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Voluntad activa de los empresarios para la resolución de problemáticas relativas al Polígono. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entrada de un nuevo equipo de gobierno municipal tras las pasadas elecciones. ▪ Cierta grado de presión por parte del Polígono ante la gestión municipal. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 11. Elaborar un Plan de Mantenimiento y Limpieza del Polígono incluyendo una labor de choque para actuar según las necesidades básicas.

Medida 12. Presentar ante el Concello dicho Plan con un planteamiento de definición y compromiso ante el Polígono.

Medida 13. Evaluar y detallar el grado de incidencias que, en el plano urbanístico, sufre el Polígono.

6.3.1.4. La Asociación de Empresarios

Su labor principal es coordinar y canalizar toda la oferta de información y documentación: se definen como facilitadores, no como ejecutores, y según lo comentado esto es lo que demandan los asociados, junto con un trato personal y personalizado.

En cuanto a una sede, entienden que no tiene sentido hacer una cuando a escasos 100 metros está la de A Granxa, completamente nueva y con espacio suficiente. Tienen las ofertas del Club Financiero de Vigo y de un edificio de Caixa Nova para utilizarlo como sede, pero sería en Vigo.

Como servicio de valor importante, si son capaces de reunir a los tres parques, se plantearían la creación de una guardería, que se ubicaría en A Granxa. Dentro del mismo recinto se podrían estar incluyendo diversas funciones asociativas de gran contenido para los asociados y sus empleados.

En cuanto a la salud, demandan un centro asistencial para Porriño, ya que el centro de salud actual es insuficiente para hacer frente a las necesidades del Concello y los polígonos, y por la especificidad de la actividad industrial y los accidentes que pueden surgir. Tampoco verían mal que un par de mutuas instalasen unas dependencias en las proximidades.

En materia de correos el buzón más próximo está en el núcleo urbano, no existiendo ninguno en el Parque. Sería conveniente que se instalase alguno (otro contenido más como edificio de servicios múltiples).

Con respecto a otros servicios como prensa, papelería,... no existen en el Polígono, demostrando la carencia total de un plan de "urbanismo" del mismo.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de experiencia en la actividad asociativa del Polígono. ▪ Falta de servicios asistenciales en los límites del Polígono. ▪ Escasez de recursos para afrontar las iniciativas de mejoras del Polígono. ▪ Carencia de espacio dentro del Polígono para la construcción de un Centro de Atención de la Asociación. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existencia de un Centro de Servicios en el Polígono de A Granxa. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liderazgo del Polígono de As Gándaras en la potencial unión con los demás polígonos de Porriño. ▪ Impulso dado por la actual junta directiva a las actividades internas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Potencial peso específico de la unión de los tres polígonos para disponer de servicios de valor añadido para las empresas de aquéllos (centro de formación, de atención laboral, guardería, servicios de correos, etc.). 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 14. Estudiar el impacto de todos los tributos municipales satisfechos por las empresas del Polígono en el presupuesto del Concello de Porriño, añadiendo la aportación de A Granxa y Torneiros.

Medida 15. Liderar y fomentar la puesta en marcha de un espacio urbano gestionado por la Asociación para integrar diferentes servicios comunes (guardería, mutua, medio ambiente, depuradora, etc.).

Medida 16. Disponer de un sistema de información más completo sobre las actividades y necesidades de las empresas

del Polígono (formación, servicios, infraestructuras, etc.) a través de indicadores complejos controlables.

Medida 17. Consolidar la necesidad de marcar una pauta de continuidad en la línea directiva de la Asociación.

Medida 18. Consolidar dentro de la Asociación el conocimiento global del Polígono.

Medida 19. Liderar desde la Asociación del Polígono la integración de las áreas industriales de Porriño.

6.3.1.5. Formación e Información

La información que se transmite a los asociados es la que se recibe de la CEP y la Cámara de Comercio. Además, en temas de cursos y en temas de ayudas se remite a los asociados la información que se recibe de la Xunta y el Igape.

Como medio fundamental de comunicación con el asociado se utiliza el correo electrónico.

Ahora mismo, la Asociación está trabajando en crear una base de datos de currículos que se reciben en la Asociación donde se clasifican agrupados por tipologías. La idea es, en a corto - medio plazo colgarla de la Intranet de la Asociación. Mientras esto no ocurre, a aquellos asociados que la soliciten se la enviarán en el archivo correspondiente a través de correo electrónico. Quieren que en este proyecto colabore el Feuga y la Universidad de Vigo, para obtener más currículos y para mantener la base de datos actualizada.

Se están planteando realizar una prospección entre las empresas del Parque para detectar y determinar las necesidades de formación en todos los niveles del organigrama, y a partir de este diagnóstico buscar la vía para canalizarlas, pero no para prestarlas directamente: con 90€ al mes de cuota por empresa y siendo 40 asociados, entienden que no son capaces de hacerlo.

Se quejan de la falta de realimentación: las empresas no se comunican de vuelta con la asociación, y no saben realmente cuál

es su opinión. Demandan una mayor interactividad asociación – asociados, y ven en la futura Intranet la vía para conseguirlo. En cualquier caso, sí entienden que la participación del asociado es básica para el buen funcionamiento de la asociación.

De momento, y a lo largo del último año, lo que están intentando es relanzar la Asociación, uniendo a todos los empresarios en torno a temas de interés común. Para reunir una masa crítica van a negociar la unión con A Granxa y con las empresas de Torreiros (en total reunirían a unas 400 empresas y en torno a 10.000 trabajadores).

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actual labor meramente de comunicación de la información recibida de otras instituciones. ▪ Escaso tiempo de vida de la Asociación. ▪ Falta de recursos internos para acometer más labores en el seno de la Asociación. ▪ Escaso volumen presupuestario de la Asociación con sólo 40 empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actuaciones que las empresas puedan estar realizando con otras asociaciones sectoriales. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Excelente relación con las organizaciones empresariales del entorno (CEP, Cámara de Comercio, etc.). ▪ Capacidad de contactos con otras entidades a nivel autonómico. ▪ Creciente consolidación de la participación de los asociados en gestión. ▪ Uso de los medios electrónicos para la comunicación con los asociados. ▪ Clara voluntad e iniciativa para poner en marcha nuevos contenidos y actuaciones para los asociados. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Voluntad de colaboración con el que cuentan diversas entidades relevantes en el ámbito gallego (Feuga, Universidad, CEP, ...). 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

- Medida 20.** Elaborar un Plan de Formación planificado ante las necesidades definidas de las empresas del Polígono.
- Medida 21.** Fomentar la colaboración de las empresas asociadas en la toma de decisiones del Polígono.
- Medida 22.** Disponer de un medio de retroalimentación asociación – asociado que permita racionalizar la toma de decisiones.
- Medida 23.** Definir las condiciones de la unión con la Asociación del polígono de A Granxa.

6.3.2. Infraestructuras

6.3.2.1. Red Viaria y Ferroviaria

Existen en el ámbito del Polígono dos zonas conflictivas en materia de tráfico rodado.

La primera es la doble curva situada al Norte del parque y que sirve de entrada desde Vigo, la cual ha sido escenario de importantes accidentes, uno de los cuales acabó con la muerte de un trabajador de una empresa del propio Parque.



Fotografía 2

La conflictividad provocada por el peligroso trazado es agravada por la inexistencia de arcenes. Hemos de tener en cuenta que esta es una zona de acceso al parque, donde es habitual que se presenten vehículos extraviados o desorientados, que provocan situaciones muy peligrosas al detenerse obstaculizando el carril de circulación por no existir arcén.

Seria aconsejable que se mejorara el trazado de la doble curva ampliando los radios de giro o reduciendo la curva a un único viraje. Esta obra de infraestructuras es necesario abordarla desde el punto de vista de la gestión urbanística.

Según la calificación del vigente Plan General de Ordenación Urbana de Porriño a ambos lados de dicha curva se ubican:

- - El polígono de As Gándaras, Ordenanza 7b O.I.P.A. - 18
- - El área de reparto 25 de Suelo Urbano no Consolidado (SUNC).

El mencionado Plan permite la redacción para ambas zonas de los respectivos Planes Especiales de Reforma Interior (PERI) los cuales permitirían reestructurar las infraestructuras de la zona y resolver el problema del trazado de la mencionada curva integradamente con la cuestión global de las infraestructuras.

El otro punto conflictivo del tráfico rodado del polígono se sitúa al Sur del mismo. El encuentro entre dos vías perpendiculares entre sí no dispone del radio de giro necesario para asumir el tráfico de camiones articulados de gran tonelaje. Los camiones se ven obligados a aminorar la marcha a velocidad de maniobra y



Fotografía 3

proceder a efectuar el giro invadiendo el carril contrario e incluso ambas aceras.

Ambos problemas con las infraestructuras viarias ponen de manifiesto que las infraestructuras proyectadas durante la gestación del parque empresarial en 1966 han quedado anticuadas haciendo muy recomendable la redacción y ejecución del PERI anteriormente mencionado.

Otro problema de tráfico se presenta en el vial central del Polígono que se manifiesta insuficiente en los frecuentes casos de

paradas de camiones para localizar las empresas a las que se dirigen. Esto pone de manifiesto la argumentación esgrimida al comienzo de este Plan Estratégico, donde se defendía la falta de adaptación de los Polígonos Industriales que dieron origen al desarrollo industrial de Galicia para atender el momento actual. En este caso, la infraestructura viaria necesita ser mejorada y dotada de doble carril o, al menos, de zonas de parada o amplios arcones.

Actualmente se está en conversaciones para que la Asociación de As Gándaras, la Entidad urbanística de conservación del Polígono A Granxa, el Concello de Porriño, la Diputación de Pontevedra y el Consorcio de la Zona Franca de Vigo, aportando materiales los propietarios de los terrenos colindantes, J.J. Gradín, y el Grupo Castelo, puedan abordar la construcción de un puente, valorado en 158.000 €, que permita liberar el tráfico existente a las horas de finalización de la jornada laboral (13:30), de tal modo que se conectasen ambos Parques empresariales creando otra vía de enlace con el término urbano de Porriño. Este proyecto se presenta como anexo.

Además de los problemas existentes con la configuración de las infraestructuras también existe un problema de uso puesto que se presentan abundantes casos de exceso de velocidad en todo el Parque (sobre todo en la avenida principal). Sería interesante limitar la velocidad, señalizar todo el Parque y mantener el pintado del asfalto del mismo.



Fotografía 4

En relación con el ferrocarril, existe una línea que une Vigo y su puerto con el propio Polígono de As Gándaras. Actualmente sólo algunas de las empresas que están próximas a la misma pueden utilizar este medio de transporte ya que no existen zonas de carga propias de Renfe

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

sino que son de las mencionadas empresas.

En este punto, se observa que algunas empresas estarían interesadas en utilizar este sistema de fletes por lo que sería conveniente identificar la viabilidad de su mayor aprovechamiento.

En la primera semana de julio del 2003 tuvo lugar una reunión, promovida por Citroën, a la que asistirán Renfe, J.J. Gradín (propietario de los terrenos colindantes a la vía), la Asociación y otros empresarios para analizar el tratamiento del desagüe de pluviales que genera bastantes incomodidades cada vez que llueve intensamente.

Análisis Dafo			
Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inadecuados accesos a la red de autovías que rodean el Concello de Porriño. ▪ Inadecuación de las vías a la intensidad del tráfico. ▪ Falta de información viaria y empresarial. ▪ Deficiente conexión con ferrocarril. ▪ Escaso uso del ferrocarril para el transporte de mercancía. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejor calidad de las infraestructuras en el polígono industrial de A Granxa. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proximidad a la autovía. ▪ Proximidad al ferrocarril. ▪ Densidad de uso que permitiría tener masa crítica para impulsar acciones de mejora. ▪ Capacidad de ampliación de la red viaria. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actual regulación urbanística del Polígono. ▪ Redacción de un Plan de Reforma interior del polígono y áreas de reparto circundantes que ponga al día las infraestructuras del área. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

- Medida 24.** Analizar la viabilidad de la redacción de un Plan Especial de Reforma interior del Polígono (PERI) que incluya la mejora del trazado viario, así como las infraestructuras viarias.
- Medida 25.** Incrementar el conocimiento, dentro de la Asociación, de la gestión urbanística del Polígono y las Áreas SUNC cercanas.
- Medida 26.** Solicitar del Ayuntamiento una mejora integral de la señalización viaria del Polígono.
- Medida 27.** Impulsar el desarrollo de un sistema de fletes conjuntos por ferrocarril a través de la Asociación.
- Medida 28.** Evaluar la puesta en funcionamiento un sistema de transporte colectivo de pasajeros desde la asociación.

6.3.2.2. Flujo de Vehículos y Aparcamientos

Este aspecto ya ha sido mencionado en el punto anterior en relación con el puente y con el tráfico de camiones.

No existe ninguna línea de transporte público que una el Polígono con el centro urbano de Porriño siendo una vía interesante de reducción del flujo de vehículos.

Las zonas de aparcamiento público no existen como tal y sólo los espacios libres que se encuentran delante de algunas empresas son los que se utilizan como aparcamiento.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo			
Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausencia de zonas de aparcamiento público ▪ Ausencia de arcenes y zonas de parada en las vías. 		Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Las parcelas privadas tienen capacidad para albergar el aparcamiento que exigen sus empleados. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Redacción de un Plan de Reforma interior del polígono y áreas de reparto circundantes que ponga al día las infraestructuras del área. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Las medidas propuestas para el caso de red viaria, con excepción de la referida al ferrocarril son de aplicación en este caso.

6.3.2.3. Saneamiento y Agua



Fotografía 5

El agua de la traída es de mala calidad, y aunque no se dispone de ningún estudio de salubridad, según el Ingeniero del Concello, la mencionada mala calidad es debido a que, con el reciente cambio de las canalizaciones, no han sido todavía muy usadas y su revestimiento está dando ese Ph tan alto. En cuanto a la presión, parece ser que en la zona alta del Polígono no es suficiente para los grupos utilizados dentro de las empresas y, por eso, éstas tienen que disponer de equipos adicionales para su uso interno.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Tampoco existen bocas de riego en las zonas comunes del Polígono para los casos de incendios.



Actualmente se está acometiendo desde la Confederación Hidrográfica del Norte la mejora del colector general.

Fotografía 6

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Graves problemas en el diseño de la canalización del agua que provoca inundaciones en las parcelas centrales del Polígono. ▪ Saturación de la red de pluviales que atiende a las necesidades de A Granxa y As Gándaras. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obras de nuevas canalizaciones realizadas por la Confederación Hidrográfica. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 29. Disponer de un Sistema de Seguimiento de la calidad del agua de la traída para mantener al Concello al tanto de la situación e instar su sustitución si fuera preciso.

6.3.2.4. Gas y Electricidad



El servicio del suministro eléctrico es de suficiente potencia no existiendo ningún problema relevante al respecto. Simplemente mencionar que todo el tendido es aéreo y que en algunos casos está muy próximo a las naves.

La canalización del gas atraviesa de norte a sur al Polígono y está siendo utilizado ya por algunas empresas del mismo por su mayor eficiencia.

Fotoqrafía 7

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tendido Eléctrico aéreo. ▪ Escaso uso potencial del gas entre las empresas del Polígono. 	▪	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Correcto funcionamiento del servicio eléctrico. ▪ Equipos de apoyo dentro de las empresas. ▪ Instalación del gas ya realizada. 	▪	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

No se observan medidas operativas de relevancia dentro de este apartado.

6.3.2.5. Gestión Urbanística

La situación de la gestión urbanística del Polígono esta marcada por lo establecido por el Plan General de Ordenación urbana de Porriño aprobado febrero de 2003. Atendiendo a la clasificación del suelo que hace este plan existen tres zonas muy diferenciadas dentro del ámbito que comúnmente se entiende como el comprendido por el polígono de "As Gándaras"

a- Los terrenos incluidos dentro del Plan Parcial que dio origen al polígono según los siguientes documentos:

PLAN PARCIAL POLIGONO AS GANDARAS FASE 1	1966
PLAN PARCIAL POLIGONO AS GANDARAS FASE 2	1967
PLAN PARCIAL DE REMODELACIÓN DE AS GANDARAS	1986
MODIFICACIÓN DEL P.P. DE REMODELACION DE AS GANDARAS	1986
M.P. ORD.12 DEL P.P. AS GANDARAS	2000
M.P. PXOU, AS GÁNDARAS, GESTAMP VIGO	2000

Todos estos terrenos se hayan afectados por lo que el citado Plan General establece en su punto 12.2.2 que permite la redacción y aprobación de un "PLAN ESPECIAL DE REFORMA INTERIOR". Este proceso permitiría modernizar el trazado viario, así como las demás infraestructuras del Polígono. Así mismo, el mencionado Plan permitiría alcanzar un aprovechamiento tipo de 0,6 m²/m². La variación del aprovechamiento tipo y, en consecuencia de la edificabilidad de cada una de las parcelas, debería ser el elemento que aporte la financiación económica que haga posible asumir el coste que una renovación integral de infraestructuras puede significar.

b- Terrenos incluidos dentro del perímetro mencionado en el punto a, pero que el plan general ha independizado convirtiéndolos en el **Área de Reparto núm. 22**. Esto

permitiría mediante la redacción y ejecución de los correspondientes Plan Especial y Proyecto de urbanización incorporar al polígono 34.844 m² más de edificación, lo cual supone una importantísima oportunidad de crecimiento interior.

- c- Existe una zona denominada **Área de reparto núm. 25** por el Plan General que no ha sido nunca incluida dentro del perímetro de suelo urbano industrial y que debería abordar su transformación en urbano industrial mediante la realización de los pertinentes Plan Especial y Proyecto de Urbanización. Esta transformación afectaría a 70.280 m² de edificación.

Lo más importante sobre este aspecto, es la falta de conocimiento de la realidad legal urbanística que afecta a estas empresas, y lo que es mucho más importante, el valor económico de los suelos sobre los que se asientan.

Desde el 1 de enero del 2003 la entrada en vigor de la ley de Ordenación Urbanística y protección del Medio Rural de Galicia, ha modificado la situación legal de todos los terrenos englobados en la Red Natura convirtiéndolos en no urbanizables, esto afecta a terrenos colindantes al polígono.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Densificación del polígono y saturación de sus infraestructuras. ▪ Agotamiento de la capacidad de edificar. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Competencia de las áreas limítrofes, tanto las regladas como las irregulares. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ El planeamiento vigente aprobado en Febrero de 2003 ha abierto la puerta a la redacción de Plan de Reforma Interior en el Polígono y en otras dos zonas colindantes. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posibilidad de incrementar la capacidad de edificar mediante la redacción de un Plan Especial de Reforma Interior. ▪ Crecimiento interior en el área de Reparto 22. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 30. Establecer contacto con los propietarios del Área de Reparto 22 para conocer sus proyectos de futuro sobre esa interesante posibilidad de crecimiento interior del Polígono.

Medida 31. Analizar la viabilidad de la redacción de un Plan Especial de Reforma interior del Área de reparto 25.

6.3.3. Nuevas Tecnologías

6.3.3.1. Comunicaciones

Con respecto a las comunicaciones hay carencias graves. Desde la Asociación se confirma que no se dispone de cable ni fibra óptica en el Parque. Se mantuvieron conversaciones con R y Comunitel para instalar la fibra, pero exigían una cuantía inicial muy alta para las empresas, así que se desestimó. No obstante, Comunitel sí está presente en A Granxa con líneas RDSI.

En este punto surge una cierta incoherencia, ya que algunas empresas presentes afirman tener fibra de Comunitel (Koala y Graninter, aunque a estos últimos fueron a ofrecérselo a las instalaciones que poseen en A Granxa).

Para decidir quien instalaba el cable en A Granxa se convocó un concurso. Esta opción, si bien mejora la rentabilidad de la empresa que logra la adjudicación, empeora las condiciones de competencia y de servicio para los empresarios.

Alguno de los asistentes comenta que, según lo que ha podido saber, en el Polígono de Bergondo, R instaló el cable gratis, y se confirma que en ningún otro polígono de magnitud similar ha negociado de esa manera.

En cuanto a telefonía fija, en el Polígono se dispone de línea básica. Cuando llueve, las arquetas de Telefónica se inundan y falla la línea hacia el fondo del Polígono (según creen, la línea va enterrada por el lado construido de la calle principal que sufre inundaciones habitualmente).

En cuanto a la telefonía móvil, están presentes todos los operadores y el servicio no da problemas. No hay constancia de la existencia de antenas de telefonía móvil en el Polígono.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Escasa presencia de operadores en el Polígono. ▪ Carencia de los soportes más avanzados en materia de transmisión de datos dentro del Polígono. ▪ Desconocimiento sobre el soporte de las telecomunicaciones de voz y datos de las empresas. ▪ Trazado de las líneas de telefonía fija. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actual dominio de las operadoras con respecto a las empresas. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Funcionamiento de la telefonía móvil. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apertura del mercado de telecomunicaciones. ▪ Capacidad de evolución y de aportación de nuevos servicios. ▪ Importante volumen de competencia dentro del sector. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 32. Evaluar los requerimientos de telecomunicaciones de las empresas, identificando las necesidades de mejora.

Medida 33. Negociar con los operadores de Cable para su instalación en el Polígono.

Medida 34. Buscar alternativas con Telefónica a la línea subterránea que se ve afectada por las inundaciones de la zona centro del Polígono.

6.3.3.2. Internet

Se menciona la existencia del proyecto de Portal Web, y su contenido es explicado a los asistentes, recabando sus opiniones.

El proyecto tiene como objetivo la creación, de una Extranet y un Espacio Público en el Portal Web de la Asociación de Empresarios del Polígono de As Gándaras.

La Extranet, será creada para que cada empresa pueda disponer de un espacio virtual privado e individual (*e-spacio virtual para la Empresa*) donde pueda disponer de su información y su documentación, consulte la información que le remita la Asociación (cursos en los que ha participado, legislación que le afecta, actas de reuniones o actividades, etc.) almacenándola en un disco duro virtual propio dentro del Portal, así como acceder a su correo electrónico, tanto al facilitado por la Asociación como los propios, a través de un servicio de mensajería privado.

Dicho contenido básico del Proyecto del Portal Web es el siguiente:

En el apartado del portal Web de acceso público, se incorporará al espacio información de las empresas asociadas a través de una búsqueda dinámica en un plano / callejero interactivo (actividad, dirección, escaparate de productos o servicios, información comercial y vinculación con su página web y correos electrónicos) y para poder acceder a la información de interés general así como un buzón de consultas y un espacio de petición de información para terceros.

El Portal Web de acceso público, dispondrá de las siguientes funcionalidades:

- Escaparate de empresas asociadas: Con el buscador que se va a incluir en este Escaparate, la Web dispondrá de un motor de búsqueda extensa por tipo de producto o

servicio, dirección y palabras clave de búsqueda, se estructurará la base de datos de las empresas que conforman el Polígono, con su localización en el mapa del Polígono y sus productos que introducirá cada asociado en la parte privada.

- Información General del Polígono con una mención a su evolución histórica, información general de accesos y datos relevantes para terceros.
- Localizador dinámico del Polígono: En esta sección se dispondrá de un mapa del Polígono con los accesos y todas las vías que componen el Parque, a la vez que se detallarán las zonas públicas y sus diferentes servicios.
- Zona de Contacto: Espacio para que los usuarios de Internet puedan ponerse en contacto con la Asociación para consultar cualquier aspecto de su interés.
- Zona e-Empleo: Se tiene previsto que en la zona pública aparezcan aquellas ofertas de empleo que hayan sido introducidas las empresas asociadas en su e-espacio virtual. Dichas ofertas serán gestionadas por dichas empresas y ni la asociación ni el resto de asociados podrá saber que empresa es la que genera dicha oferta, ya que ésta será totalmente anónima. Además, los usuarios que así lo deseen podrán incluir aquí sus curriculums vitae para que las empresas los puedan evaluar en la zona privada.
- Noticias del Polígono: Novedades y noticias relativas al Polígono para el público en general, administradas por la propia Asociación.
- Vínculos con otras páginas de interés: Se desea crear un espacio colaborativo donde los asociados y otros usuarios puedan acceder a diversa información de otras páginas web desde este Portal.

- ☑ Acceso a la Zona Privada: Con el password y el código de usuario que se le asignará a cada empresa se podrá acceder a la extranet y a los e-spacios privados de la web.

- ☑ Promociones Externas: Se pretende incluir aquí aquellas promociones recibidas por la Asociación que sean de interés para los Asociados.

Como se ha comentado también existirá un espacio privado dentro del portal web de la Asociación. El apartado de la Extranet será de uso compartido y exclusivo de los asociados (a través de un password y una contraseña) siendo un espacio para el uso individualizado y personalizado por cada Asociado.

La Asociación y el Asociado lo podrán utilizar para la transmisión y actualización de la información (gestor documental), noticias de interés específico para todos o un grupo de asociados, una agenda de empresa (centro de información y comunicación para cada asociado y la Asociación) un newsletter de edición periódica, una bolsa de e-Empleo desarrollada para la petición de candidatos a un puesto de trabajo de un asociado y la consulta y selección de los mismos (ofertas de empleo), un espacio de mensajería Web y un contact-center (Línea con la Asociación) a través del cual los asociados puedan trasladar sus consultas a la administración de la Asociación.

En lo referente a la Extranet, las dos secciones a las que podrán acceder y gestionar con códigos de usuario y contraseña se diferenciarán exclusivamente en el tipo de información que se incluirá en cada apartado. En la primera, cada empresa verá su propia información y la que le haya enviado la Asociación, sin que ninguna otra empresa pueda ver su documentación, y en la segunda la información será común para todas ellas. Estas secciones serán las siguientes:

E-spacio Virtual para la Empresa (privado para cada empresa):

- Agenda de empresa: En este apartado, a través de un calendario dinámico, el asociado podrá incluir sus propios eventos de interés, facilitando la coordinación de recursos en la gestión diaria de las actividades de su empresa, al mismo tiempo que podrán ver los acontecimientos comunes que se producirán entorno al Polígono.

- Servicio de Mensajería Web: Para poder acceder a todas y cada una de las cuentas de correo electrónico se ofrece este espacio privado para cada asociado. A mayores a cada empresa se le asignará una cuenta de correo del tipo `suempresa@poligonoasgandaras.org` como una vía alternativa de contacto.

- Gestor Documental: Consistirá en un apartado de obtención de información de diversos ámbitos a través de documentos que podrán ser incluidos y gestionados por la empresa, de tal manera que se dispondrá un espacio reservado para cada uno de ellos sin que los demás asociados puedan acceder a dicha información. Se presenta una clasificación previa para un mejor ordenamiento de los mismos:
 - o Documentación Interna.
 - o Legislación.
 - o Documentación de Ayudas.
 - o Otros Documentos.

- Zona de e-Empleo: Desde este apartado los asociados podrán generar ofertas de puestos de trabajo que deseen cubrir dentro de su empresa y para que puedan tener acceso a Curriculum's enviados por los usuarios del Portal previamente para casar la oferta y demanda de empleo en el Polígono. Se incluye un motor de consultas para que cada asociado pueda acceder de un modo más rápido y eficiente a la información aquí volcada.

- Línea de Asesoramiento con la Asociación: Centro de contacto global desde el cual cada asociado podrá, entre otras, solicitar y recibir asistencia de la Asociación, permitiendo a ésta identificar nuevas líneas de mejora para el polígono o de la Web en sí.

Espacio Virtual de Colaboración (común para todas las empresas)

- NewsLetter: Como medio de comunicación Asociación – Empresarios se pretende generar un sistema de información más habitual que un tradicional Boletín Informativo. Debido a la existencia de una gran cantidad de información cuya “caducidad” es elevada, la Asociación pretende utilizar esta vía para informar, según el plazo previsto, a sus asociados sobre los principales temas de interés que les pueda afectar más directamente y que tengan una vigencia muy limitada, siendo el propio asociado el que define la información que desea recibir (newsletter a la carta).
- Anuncios de Interés: Se detallarán en este apartado eventos de interés para los asociados, comunicados internos, avisos generales a asociados, etc. que vinculados con documentos y otros contenidos hará que se disponga de una herramienta muy potente de uso intensivo.
- Noticias de interés para los asociados: Novedades y noticias de relevancia para los asociados al Polígono con documentos y vínculos de otras páginas web como principales funcionalidades adicionales.

▪ Zona de Gestión:

Para una adecuada administración de los dos apartados anteriores es imprescindible la gestión diaria y continuada de la información. De este modo, todos aquellos apartados que

necesiten de esa actualización diaria, no solamente la parte privada sino también la pública, se podrán gestionar desde la propia Asociación y las empresas por medio de un programa en modo ASP (Páginas Activas en el Servidor). Dicha actualización se llevará a cabo con independencia de los creadores y desarrolladores del sistema de un modo eficaz, rápido y seguro.

Una vez, analizado el Proyecto se plantea dentro del taller de trabajo la posibilidad de crear un apartado dentro de dicho portal dedicado al intercambio de subproductos.

Se valora como muy positivo el poder compartir información con otras empresas, utilizar el portal como medio para la solicitud de información específica, para canalizar reclamaciones colectivas y unir a los asociados en defensa de sus intereses colectivos.

Los participantes, en general, se pronuncian favorablemente sobre el diseño propuesto de portal, si bien se alerta que más importante que la estructura resulta su utilidad, remarcando la necesidad de actualización constante de sus contenidos para que sea consultado y sirva a su propósito. Desde la Asociación se comunica que, de llevarse adelante el proyecto, se contrataría una persona dedicada a ello.

En cuanto a la presencia de empresas del polígono en Internet, Graninter está en un portal de comercio electrónico. La empresa Euro-Roca está planteándose su ingreso en un portal de maquinaria, pero específico del sector y no tan genérico como el planteado de subproductos. En cuanto a los demás asistentes, no han planteado ninguna acción al respecto.

Se menciona el interés, por parte de algunos asistentes, por disponer de Intranets sectoriales específicas (sobre todo en lo referente al filtrado de la información que se pueda enviar a las empresas, evitando la desinformación por exceso de

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

información). Se aclara la posibilidad de que eso se consiga con el proyecto presentado para el Portal Web, mediante la zona privada y el disco duro virtual.

Se manifiesta la preocupación de los asistentes, o más bien el interés, por la confidencialidad y discreción respecto a las consultas que puedan ser realizadas por las empresas a través del portal.

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de organización y tratamiento de la información posterior a su envío. ▪ Escasos recursos de la Asociación para mantenimiento del espacio web corporativo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Escaso éxito de algunas sites empresariales. ▪ Elevado número de contenidos en Internet que pueden confundir al empresario. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proyecto muy avanzado de implantación de una plataforma web de apoyo a las empresas. ▪ Hábito asentado de transmisión vía e-mail de información entre la Asociación y los asociados. ▪ Espacio colaborativo que puede aportar un gran valor a los empresarios del Polígono. ▪ Tipología de empresa mediana / grande con hábitos ya asimilados para el uso de las nuevas tecnologías. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Líneas de apoyo financiero del Igape para la consolidación de la Sociedad de la Información. ▪ Crecimiento consolidado de los soportes web en las comunicaciones y en las relaciones comerciales de las empresas. ▪ Capacidad / Coste de transmisión y disponibilidad de la información con un elevado grado de eficiencia. ▪ Acceso cómodo y en el puesto de trabajo a la información transmitida. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 35. Fomentar la generación de una comunicación bidireccional en cuanto a contenidos del Portal Web y necesidades futuras de las empresas en nuevas tecnologías.

Medida 36. Potenciar el uso de las líneas de subvenciones para el fomento de la Sociedad de la Información dentro de las empresas del Polígono y la propia Asociación.

6.3.3.3. Servicios Comunes

A) TELEVIGILANCIA

A todos los participantes en el taller de trabajo les parece interesante el tema de la televigilancia conectado a un puesto de control, y manifiestan su voluntad de que sea un tema prioritario para la Asociación (lo consideran un servicio de gran valor para los asociados).

Se valora, a la vez, la necesidad de evaluar el grado de legalidad de estas actuaciones, haciendo hincapié a la dificultad de que se pueda contratar seguridad privada para que vigile las vías públicas del Polígono. De todos modos, el efecto disuasorio que puede producir el aviso y la presencia de las cámaras es muy valorado por los empresarios asistentes, ya que les preocupa el grado de riesgo de robo con el que cuentan.

D. Enrique Sanjuán comenta que su empresa ha sido asaltada en varias ocasiones, la última de ellas a plena luz del día.

Existen muchas empresas que ya disponen de cámaras orientadas al interior de sus parcelas.

B) TELEFORMACIÓN

Hasta ahora no se está recurriendo a la teleformación por el desconocimiento de la calidad de la oferta y la falta de información al respecto. No obstante, no se detecta una actitud contraria u opuesta a este tipo de formación.

La oferta que más interesa en temas formativos es la referida a acciones concretas y muy especializadas para los sectores que se localizan en el polígono.

Existe un Plan de Cualificación del Granito, promovido por las administraciones públicas, que lleva parado 3 años, pero que resultaría de gran interés para las empresas de la zona.

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Carencia de infraestructuras de telecomunicaciones para soportar un servicio de televigilancia. ▪ Escaso valor que las empresas le dan a los sistemas de teleformación. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aspectos jurídicos relativos a la vigilancia de zonas comunes. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conciencia de la importancia de la seguridad dentro del Polígono. ▪ Elevado número de empleados que harían viable la puesta en funcionamiento de una plataforma de teleformación dentro del Polígono. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estado actual de las nuevas tecnologías que permiten cubrir las necesidades reales de seguridad del Polígono. ▪ Alternativa de gran eficiencia y bajo coste de la televigilancia con respecto a la vigilancia presencial. ▪ Potencial uso de las nuevas tecnologías para impartir formación a los empleados de las empresas asociadas. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

- Medida 37.** Definir un plan de alternativas, desde el punto de vista técnico y jurídico, en materia de seguridad, vigilancia común y televigilancia dentro de los límites del Polígono.
- Medida 38.** Evaluar la posibilidad de llegar a un acuerdo global con una firma de teleseguridad.
- Medida 39.** Identificar el interés del Polígono para integrar, dentro del Portal Web de la Asociación, una plataforma de teleformación para todos los empleados de las empresas de la misma.

6.3.4. Calidad y Medio Ambiente

6.3.4.1. Niveles de Satisfacción de Empresas

A) Colaboración Interempresarial

Actualmente, no existe un centro o una plataforma de colaboración entre las empresas del Polígono, pero desde la Asociación se utiliza cualquier medio (electrónico o tradicional) para poner en contacto a las diferentes empresas del mismo. Se comenta que, al igual que sucede con la Asociación de Graniteros, sería interesante poder abordar un sistema de intercambio de subproductos que fuesen incorporables a los sistemas productivos y que, a su vez, mejorasen la actuación sobre el medio ambiente del Polígono. Se fomentaría así, la colaboración que, entre algunas empresas, se lleva produciendo desde hace tiempo.

Ante el desconocimiento del volumen de empresas con certificaciones de calidad, se sugiere también que desde la Asociación se sondee sobre la situación o la necesidad de las empresas para abordar la certificación de su gestión (ISO 9001 y 14000).

B) Niveles de satisfacción de las empresas

En materia de satisfacción de las empresas con su ubicación en el Polígono y con la propia Asociación, se observa que ven a ésta última como un representante legitimado ante el exterior y para resolver cualquier iniciativa y su posterior control.

Del mismo modo, ven un inicio esperanzador en el camino del éxito con respecto a las actuaciones que en la actualidad se están llevando a cabo.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dificultad para transmitir, de forma global, las actuaciones desarrolladas por la Asociación en materia de prestación de servicios. ▪ Visión de la Asociación como coordinadora y canalizadora de acciones, y no como generadora de nuevas oportunidades. ▪ Poco personal para atender a las demandas de todas las empresas asociadas. ▪ Desconocimiento por parte de los asociados de los servicios prestados, en la actualidad, por la Asociación. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gran satisfacción entre los asociados participantes en los WS respecto al trabajo desarrollado desde la Asociación en su nueva etapa. ▪ Clara visión, por parte de los asociados, del papel de liderazgo y representación que debe ejercer la Asociación. 	Oportunidades
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Escaso período de funcionamiento, en su nueva etapa. ▪ Posible pérdida de iniciativa y libertad de actuación en caso de fusión con la del Polígono de A Granxa. 	
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posible fusión con el Parque de A Granxa, aumentando el peso específico de su representatividad como interlocutor ante terceros, y con la posibilidad de acceder a nuevas infraestructuras y prestar nuevos servicios de valor añadido a los asociados. ▪ Amplio margen en cuanto a nuevos servicios a prestar a los asociados. 	

Medidas Operativas de Actuación

- Medida 40.** Desarrollar un estudio entre los asociados de su interés por participar en iniciativas de intercambio y valorización de subproductos, incluyendo a los núcleos empresariales próximos (A Granxa, Porriño,...).
- Medida 41.** Realizar un estudio de mercados de subproductos sectoriales existentes, evaluando el posible interés para las empresas del Polígono.
- Medida 42.** Identificar el número de empresas del Polígono que cuentan con certificaciones medioambientales o de calidad y fomentar actuaciones conjuntas entre ellas para abaratar sus costes de gestión ambiental y favorecer sinergias.
- Medida 43.** Definir una Carta de Servicios que contenga los servicios ofrecidos por la Asociación, y sus compromisos, así como una sistemática para su actualización periódica.
- Medida 44.** Establecer una sistemática para realizar el seguimiento periódico y planificado de la satisfacción de los asociados con el trabajo de la Asociación.

6.3.4.2. Desarrollo Sostenible

La red Natura, limítrofe con el Polígono de As Gándaras, incluye el espacio natural de As Gándaras de Budiño, un conjunto de zonas húmedas, unas lagunas producidas por el desbordamiento del cauce del río Louro, y que albergan una serie de diferentes ecosistemas naturales, como son el de bosque ribera y las lagunas. Este complejo de lagunas y bosque ribereño cuenta con unas dimensiones de aproximadamente 2 kilómetros de longitud por 600 metros de ancho en su zona más extensa.

Por su proximidad con el Polígono, ha sido necesario definir convenientemente los límites de este espacio natural con aquél. Por ello, el Concello de Porriño, con el apoyo de la Asociación de Empresarios de As Gándaras, ha presentado un recurso que sirva para su protección y la correcta explotación de la actividad económica en dicho Polígono.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

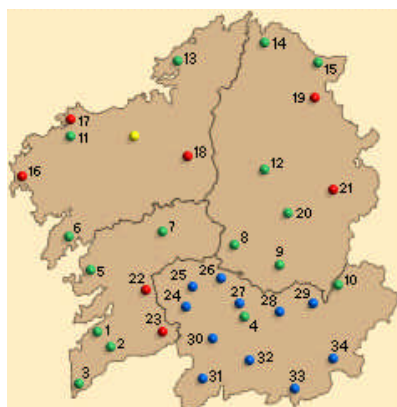
Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Limitación en cuanto a la expansión territorial de las empresas asentadas en el polígono. ▪ Necesidad de mayor rigor a la hora de caracterizar y gestionar todo tipo de residuos, especialmente los vertidos. ▪ Desconocimiento del impacto de la actividad diaria en el entorno de las gándaras. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impacto medioambiental de las actividades empresariales de las empresas del entorno. ▪ Invasión por parte de la Red Natura de parcelas del Polígono, reduciendo su extensión. ▪ Mayor control y más exigencia de responsabilidad a las empresas del Parque por parte de las AA. PP. responsables de la gestión medioambiental. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La gran consolidación del Polígono y su importante contribución a la creación de empleo y riqueza en la zona. ▪ Gran preocupación por el medio ambiente por parte de las empresas ubicadas en el Polígono, contando algunas de ellas con la certificación ambiental. ▪ Concienciación en la necesidad de la adecuada gestión de los residuos por parte de las empresas del Polígono, demandando incluso más de lo que las distintas Administraciones ofrecen o exigen. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aportar un mayor valor añadido al Polígono con un espacio natural como As Gándaras de Budiño. ▪ Contar con un espacio LIC en los límites del Polígono, que permita el desarrollo sostenible del mismo. ▪ Liderar un desarrollo sostenible entre la actividad empresarial de un Polígono y el área de gran calidad medioambiental As Gándaras. ▪ Participación en la gestión del espacio LIC, que redunde en un mayor valor añadido a las empresas del Polígono. ▪ Abrir el Parque a la población, mediante rutas o paseos en la naturaleza. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

- Medida 45.** Presentar una petición ante las autoridades competentes para la adecuada delimitación de la Red Natura.
- Medida 46.** Realizar un estudio en profundidad de la normativa que regula la Red Natura, y determinar la posibilidad de coparticipar en la gestión del LIC de las Gándaras de Budiño.
- Medida 47.** Evaluar el interés y la viabilidad de poner en marcha un proyecto innovador que suponga la consolidación del primer polígono industrial sostenible de la Comunidad Autónoma.

6.3.4.3. Residuos y Contaminación Atmosférica

Actualmente las empresas están realizando de modo individualizado la gestión de sus residuos. La mayoría utilizan las empresas Protección Medioambiental y González Couceiro (instalada en el propio Polígono) para enviar los residuos sólidos urbanos a Sogama. Se ha constatado que se echa de menos un Gestor Medioambiental único dentro del Polígono, para realizar dicha gestión de modo colectivo.



Distribución de las Plantas de
Transferencia de residuos de Sogama
en la CC.AA.

Desde un punto de vista evolutivo, se observa la posibilidad de realizar desde la Asociación una gestión conjunta que permita canalizar los residuos peligrosos. A este respecto, se valoraría muy positivamente el contar con una Planta de Transferencia de Residuos Peligrosos (ya sea pública o privada), que se ve como algo muy necesario, y que podría ubicarse en un posible punto verde. No se han realizado estudios

completos acerca de la caracterización de los residuos peligrosos de las industrias del polígono.

En este punto, se comenta que la Asociación recientemente envió a las empresas una información para adherirse a un programa de colaboración, entre la Asociación y Sogama para que ésta se hiciera cargo de los residuos desde su planta del Polígono de A Granxa. Se adhirieron inicialmente siete empresas, aunque el coste económico no ha facilitado su puesta en funcionamiento ya que a las empresas les suponía un mayor coste que el actual, que es el de trasladar individualmente los residuos a la planta de Cerceda. La caracterización de los residuos de estas empresas, en el marco de esta iniciativa, ha sido realizada por Soluziona.

De todos modos, se observa la necesidad de evaluar convenientemente la posición de las empresas y de la asociación del Polígono de As Gándaras, que sirva para disponer de una posición de "ventaja" con respecto a Sogama.

Actualmente, también se está a la espera de que la Consellería de Medio Ambiente ponga un punto limpio, de entorno a los 2.000 m² de superficie, en el Polígono. Hay que mencionar que no existe fecha concreta del compromiso. Tampoco se ha previsto claramente dónde se podría ubicar dentro del polígono, en función de la carencia de espacios disponibles.

Existe información sobre la generación de residuos de algunas empresas del Polígono pero no de todas.

Los servicios de contenedores y basura no funcionan correctamente, siendo su número insuficiente. Además, su vaciado por el servicio de limpieza municipal, al igual que ocurre con el mantenimiento de la limpieza de los viales públicos, no se encuentra programado, lo que provoca un exceso de residuos en los viales y una imagen del Polígono inadecuada. En relación con el número escaso de contenedores, hay uno para cada tres empresas con independencia del tamaño y actividad de éstas, y

carecen de posición fija, pudiendo moverse y desplazarse de un lugar a otro. Según informa la Asociación el anterior alcalde se había comprometido a suministrar otros 50 contenedores más, pero actualmente se carece de compromiso municipal sobre este asunto. En cuanto a la basura que se aneja a los contenedores cuando están llenos, no es recogida por el servicio municipal cuando se vacían los contenedores.

Lógicamente, se está produciendo malestar entre las empresas, ya que su contribución al pago del impuesto municipal por el tratamiento de residuos, no se está viendo correspondido por los servicios básicos de recogida de basuras.

También se plantea como una opción de interés para las empresas el organizar en común un sistema de recogida selectiva de basura en todo el polígono, facilitando la eliminación de envases y embalajes, restos de cartón, madera, plástico, etc.,... destinados al reciclaje, y con la posibilidad de valorizarlos y mejorar el servicio actual de limpieza del polígono.

En materia de contaminación atmosférica no existe ningún tipo de punto de control dentro del Parque, aunque algunas empresas sí realizan dicho control internamente.

Respecto a acuíferos, algunas empresas (la que representa Jorge Trigo) disponen de depuradora, pero están a la espera de la finalización de la obra del colector para poder hacer la conexión.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se desconoce de forma precisa cuál es tipo y el volumen de residuos generados por las empresas del Polígono. ▪ En las negociaciones realizadas desde la Asociación se utilizan únicamente datos parciales, perdiendo fuerza en la negociación. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No se dispone de caracterización de residuos peligrosos generados por las empresas del Polígono ni, en consecuencia, de planes de emergencia específicos. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fuerte concienciación respecto a la gestión de residuos por parte de las empresas del Polígono. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Utilizar los datos conjuntos de generación de residuos para negociar condiciones ventajosas con gestores medioambientales y empresas de recogida selectiva. ▪ Posibilidad de instalación de un Punto Verde y/o una Planta de Transferencia de Residuos Peligrosos en el Polígono. ▪ Existencia de una planta de recogida de Sogaza en el Parque de A Granxa. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 48. Realizar la caracterización y el estudio del tipo y volumen de residuos generados por las empresas del Polígono, especialmente los peligrosos.

Medida 49. Estudiar el interés de contar con un único gestor medioambiental que dé servicio a todas las empresas del

Polígono, y en su caso definir las condiciones de acceso y el proceso de selección del adjudicatario.

Medida 50. Negociar con empresas del sector la recogida selectiva de residuos reciclables (cartón, vidrio, plástico,...).

Medida 51. Negociar con empresas del sector el establecimiento de una planta de transferencia de residuos peligrosos en el Polígono.

Medida 52. Negociar con el Concello de Porriño el calendario, las características y condiciones para la prestación del servicio de recogida de basuras y limpieza de viales.

Medida 53. Estudiar jurídicamente la posibilidad de negociar con el Concello de Porriño la supresión de la tasa municipal de recogida de basura, a cambio de la gestión del servicio de recogida de basuras y limpieza de viales.

Medida 54. Negociar con SOGAMA las condiciones de utilización de su Planta de Transferencia de A Granxa por la totalidad de las empresas Polígono, atendiendo a su volumen total de residuos.

Medida 55. Continuar, por parte de la Asociación de Empresarios, los contactos con la Consellería de Medio Ambiente para el establecimiento de un punto limpio.

Medida 56. Interés de coordinar a las empresas que contratan la realización de mediciones ambientales en sus instalaciones (emisiones, ruido, luminosidad, polvo,...) para optimizar el coste de dicho servicio, y conseguir complementariamente mediciones generales en puntos predefinidos del Polígono.

Medida 57. Evaluar el interés y la viabilidad técnica y económica de la instalación de una depuradora común en los terrenos del Polígono.

6.3.4.4. Indicadores de Calidad

Desde su nueva puesta en marcha, la Asociación se ha centrado en la prestación de servicios útiles y de valor añadido para los asociados, de forma que sus hechos fuesen su mejor carta de presentación ante potenciales asociados.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Esta visión, si bien perfectamente válida en el corto plazo, debe complementarse, a medida que madura la propia Asociación y mejora su prestación de servicios a los asociados, con un control más riguroso sobre su propia gestión, especialmente en lo referente a la adecuación y la calidad de los servicios que presta.

Actualmente, la Asociación no utiliza ningún tipo de indicador para registrar ni obtener información del nivel de servicio que presta a sus asociados, o del grado de utilización que estos hacen de la Asociación.

Análisis Dafo

Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desconocimiento del nivel de servicio prestado a los asociados, así como de la utilización que esto hacen de la Asociación. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de información interna que apoye la concurrencia a programas de subvenciones o ayudas que aumenten la financiación externa. 	Amenazas
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conciencia de la necesidad de ofrecer servicios de calidad por parte de los responsables de la Asociación. ▪ Posibilidad de disponer de información de manera sencilla y directa, a través de correo electrónico, teléfono o contacto personal. <p>Disposición de los medios informáticos necesarios para el tratamiento de la información.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recurrir a indicadores estándar utilizados por otras organizaciones no lucrativas, ya definidos y evaluados en la práctica. 	Oportunidades

Medidas Operativas de Actuación

Medida 58. Definir un cuadro básico de indicadores referente a la utilización, por parte de las empresas asociadas, de los servicios facilitados por la Asociación, y la sistemática para la utilización y actualización de la información obtenida.

6.4. Visión Integral de las Medidas Operativas

Como sistemática dinámica y actualizable se presentará a continuación una visión integral de las Medidas Operativas definidas anteriormente. Con ello se pretende aportar a los diferentes actores involucrados en el Plan Estratégico un esquema bidireccional entre la Planificación y la Operativa, tal y como se mencionó anteriormente en la primera parte de este documento.

En ella, se definirán cada una de las medidas operativas a través de una *matriz de evaluación (MEV)*. Dentro de las medidas operativas a ejecutar o poner en marcha, se producen diferencias relevantes en relación con los siguientes tres aspectos principales:

- **Plazo.** La dilatación en el tiempo de la ejecución o puesta en marcha de cualquier medida hará que su control y seguimiento suponga un mayor esfuerzo o pueda producir una mayor “amortiguación” de sus resultados no produciendo los resultados esperados o siendo más difíciles de evaluar a posteriori.
- **Importe o Presupuesto.** Como aspecto principal diferenciador se ha de evaluar el presupuesto necesario para ejecutar dicha medida operativa.
- **Prioridad.** Por último, el grado de importancia o de prioridad que se le supone a la ejecución de cada medida, supondrá otro criterio de valoración importante para determinar el orden de actuación o de actividad en dicha puesta en marcha.

Como resultado y para una mejor evaluación del orden de ejecución de las medidas se genera una columna que, a través de un índice, refleja la combinación de las tres variables anteriores creando un factor de importancia que servirá de orientación para ordenar dicha ejecución.

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

Matriz de Evaluación (MEV)

MEDIDAS	APART.	MEDIDAS OPERATIVAS 2003 - 2008 POLIGONO DE AS GANDARAS	COSTE (€)	PRIORIDAD	PLAZO (meses)	VALOR
1	GEST	Evaluar la posibilidad de poner en marcha un servicio de televigilancia en las zonas de acceso al Polígono.	0	9	12	75,00
2	GEST	Presionar a la administración pública para que permitiese la vigilancia privada dentro del recinto del Polígono.	0	10	18	55,56
3	GEST	Determinar y valorar el número de empresas que se podrían integrar dentro del servicio de vigilancia del Polígono de A Granxa.	0	9	12	75,00
4	GEST	Evaluar el grado de colaboración de las AA.PP. para aportar al Polígono un nivel básico de seguridad.	0	9	24	37,50
5	GEST	Realizar un estudio de identificación y tipificación de focos de riesgos dentro del Polígono con una definición de actuaciones a ejecutar.	12.000	7	12	58,33
6	GEST	Elaborar un plan de contingencias y de emergencias para el ámbito del Polígono con la consiguiente comunicación a los asociados.	12.000	8	18	44,44
7	GEST	Fomentar la coordinación de los diferentes planes de emergencia de las empresas con el Plan de Emergencia a elaborar del Polígono.	0	8	18	44,44
8	GEST	Determinar la viabilidad de colaborar con una mutua de accidentes de trabajo para la cobertura adecuada del Polígono.	0	9	12	75,00
9	GEST	Analizar la viabilidad para la instalación de un parque de bomberos o un sistema de extinción de incendios dentro del Polígono preparado para los riesgos específicos del mismo.	0	9	24	37,50
10	GEST	Iniciar contactos con los centros sanitario y de bomberos municipal para que se dote de medios específicos de actuación y se forme a su personal en función de los riesgos del Polígono.	0	10	12	83,33
11	GEST	Elaborar un Plan de Mantenimiento y Limpieza del Polígono incluyendo una labor de choque para actuar según las necesidades básicas.	3.000	10	12	83,34
12	GEST	Presentar ante el Concello dicho Plan con un planteamiento de definición y compromiso ante el Polígono.	0	9	12	75,00
13	GEST	Evaluar y detallar el grado de incidencias que, en el plano urbanístico, sufre el Polígono.	6.000	7	12	58,33
14	GEST	Estudiar el impacto de todos los tributos municipales satisfechos por las empresas del Polígono en el presupuesto del Concello de Porriño, añadiendo la aportación de A Granxa y Torneiros.	1.000	9	6	100,00
15	GEST	Liderar y fomentar la puesta en marcha de un espacio urbano gestionado por la Asociación para integrar diferentes servicios comunes (guardería, mutua, medio ambiente, depuradora, etc.).	6.000	10	18	55,56
16	GEST	Disponer de un sistema de información más completo sobre las actividades y necesidades de las empresas del Polígono (formación, servicios, infraestructuras, etc.) a través de indicadores complejos controlables.	12.000	9	12	75,00
17	GEST	Consolidar la necesidad de marcar una pauta de continuidad en la línea directiva de la Asociación.	0	8	48	16,67
18	GEST	Consolidar dentro de la Asociación el conodmiento global del Polígono.	0	10	18	55,56
19	GEST	Liderar desde la Asociación del Polígono la integración de las áreas industriales de Porriño.	0	7	48	14,58
20	GEST	Elabora un Plan de Formación planificado ante las necesidades de finidas de las empresas del Polígono.	24.000	7	12	58,33
21	GEST	Fomentar la colaboración de las empresas asociadas en la toma de decisiones del Polígono.	0	9	48	18,75
22	GEST	Disponer de un medio de retroalimentación asociación - asociado que permita racionalizar la toma de decisiones.	0	9	12	75,00
23	GEST	Definir la condiciones de la unión con la Asodación del polígono de A Granxa.	0	8	12	66,67
24	INFR	Analizar la viabilidad de la redacción de un Plan Especial de Reforma interior del Polígono (PERI) que incluya la mejora del trazado viario, así como las infraestructuras viarias.	9.000	8	6	100,00
25	INFR	Incrementar el conocimiento, dentro de la Asociación, de la gestión urbanística del Polígono y las Áreas SUNC cercanas.	0	9	6	150,00

**PLAN ESTRATEGICO DEL POLIGONO
DE AS GÁNDARAS
2004 - 2009**

MEDIDAS	APART.	MEDIDAS OPERATIVAS 2003 - 2008 POLIGONO DE AS GANDARAS	COSTE (€)	PRIORIDAD	PLAZO (meses)	VALOR
26	INFR	Solicitar del Ayuntamiento una mejora integral de la señalización viaria del Polígono.	30.000	9	24	37,50
27	INFR	Impulsar el desarrollo de un sistema de fletes conjuntos por ferrocarril a través de la Asociación.	0	6	12	50,00
28	INFR	Evaluar la puesta en funcionamiento un sistema de transporte colectivo de pasajeros de sede la asociación.	3.000	6	24	25,00
29	INFR	Disponer de un Sistema de Seguimiento de la calidad del agua de la traida para mantener al Concello al tanto de la situación e instar su sustitución si fuera preciso.	6.500	6	36	16,67
30	INFR	Establecer contacto con los propietarios del Área de Reparto 22 para conocer sus proyectos de futuro sobre esa interesante posibilidad de crecimiento interior del Polígono.	3.000	8	24	33,33
31	INFR	Analizar la viabilidad de la redacción de un Plan Especial de Reforma interior del Area de reparto 25.	9.000	6	24	25,00
32	TIC	Evaluar los requerimientos de telecomunicaciones de las empresas, identificando las necesidades de mejora.	3.000	7	12	58,34
33	TIC	Negociar con los operadores de Cable para su instalación en el Polígono.	0	5	24	20,83
34	TIC	Buscar alternativas con Telefónica a la línea subterránea que se ve afectada por las inundaciones de la zona centro del Polígono.	2.000	5	12	41,67
35	TIC	Fomentar la generación de una comunicación bidireccional en cuanto a contenidos del Portal Web y necesidades futuras de las empresas en nuevas tecnologías.	0	9	12	75,00
36	TIC	Potenciar el uso de las líneas de subvenciones para el fomento de la Sociedad de la Información dentro de las empresas del Polígono y la propia Asociación.	0	9	24	37,50
37	TIC	Definir un plan de alternativas, desde el punto de vista técnico y jurídico, en materia de seguridad, vigilancia común y televigilancia dentro de los límites del Polígono.	12.000	9	12	75,00
38	TIC	Evaluar la posibilidad de llegar a un acuerdo global con una firma de teleseguridad.	0	9	18	50,00
39	TIC	Identificar el interés del Polígono para integrar, dentro del Portal Web de la Asociación, una plataforma de teleformación para todos los empleados de las empresas de la misma.	18.000	5	24	20,83
40	QYMD	Desarrollar un estudio entre los asociados de su interés por participar en iniciativas de intercambio y valorización de subproductos, incluyendo a los núcleos empresariales próximos (A Granxa, Porriño,...).	18.000	6	12	50,00
41	QYMD	Realizar un estudio de mercados de subproductos sectoriales existentes, evaluando el posible interés para las empresas del Polígono.	6.000	6	24	25,00
42	QYMD	Determinar el número de empresas del Polígono que cuentan con certificaciones medioambientales o de calidad y fomentar actuaciones conjuntas entre ellas para abaratar sus costes de gestión ambiental y favorecer sinergias.	0	8	12	66,67
43	QYMD	Definir una Carta de Servicios que contenga los servicios ofrecidos por la Asociación, y sus compromisos, así como una sistemática para su actualización periódica.	12.000	8	18	44,44
44	QYMD	Establecer una sistemática para realizar el seguimiento, de manera periódica y planificada, de la satisfacción de los asociados con el trabajo de la asociación y con su estanda en el Polígono, considerando igualmente la visión que el asociado tiene de cuál debe ser el rol de la Asociación.	6.000	8	12	66,67
45	QYMD	Presentar una petición ante las autoridades competentes para la adecuada delimitación de la Red Natura.	3.000	8	12	66,67
46	QYMD	Realizar un estudio en profundidad de la normativa que regula la Red Natura, y determinar la posibilidad de coparticipar en la gestión del LIC de las Gándaras de Budiño.	0	8	12	66,67
47	QYMD	Evaluar el interés y la viabilidad de poner en marcha un proyecto innovador que suponga la consolidación del primer polígono industrial sostenible de la Comunidad Autónoma.	0	9	18	50,00
48	QYMD	Realizar la caracterización y el estudio del tipo y volumen de residuos generados por las empresas del Polígono, especialmente los peligrosos.	3.000	7	12	58,34
49	QYMD	Estudiar el interés de contar con un único gestor medioambiental que dé servicio a todas las empresas del Polígono, y en su caso definir las condiciones de acceso y el proceso de selección del adjudicatario.	0	8	12	66,67

